

Мусина Гульмира

г.Нур-Султан, Казахстан

PEST-анализ условий формирования единого цифрового пространства ЕАЭС

В условиях глобальной цифровой трансформации евразийская интеграция приобретает новые горизонты регионального сотрудничества. Предопределяя текущие и перспективные потребности развития ЕАЭС, государства-члены интеграционного объединения проводят последовательную политику по внедрению цифровых технологий для осуществления полноценного партнерства. В декабре 2016 года подписано Заявление о цифровой повестке Евразийского экономического союза. Решением Высшего Евразийского экономического совета 11 октября 2017 года утверждены Основные направления реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года. Данный документ определил, что цели реализации цифровой повестки заключаются в актуализации сложившихся механизмов интеграционного сотрудничества в рамках ЕАЭС с учетом глобальных вызовов цифровой трансформации, в обеспечении качественного и устойчивого экономического роста государств-членов, в том числе для ускоренного перехода экономик на новый технологический уклад, формирования новых индустрий и рынков, развития трудовых ресурсов. Реализация цифровой повестки позволит синхронизировать цифровые трансформации и сформировать условия для развития отраслей будущего в государствах-членах. При этом установлено, что реализация цифровой повестки не ограничивается применением информационно-коммуникационных технологий, а предполагает использование новых бизнес-процессов, цифровых моделей и создание цифровых активов [1]. Цифровая повестка ЕАЭС сосредоточила в себе вопросы цифровой трансформации отраслей экономики и кросс-отраслевой трансформации; цифровой трансформации рынков товаров, услуг, капитала и рабочей силы; цифровой трансформации процессов управления интеграционными процессами;

совершенствования цифровой инфраструктуры и кибербезопасности. Принятие цифровой повестки придало импульс развитию цифровизации в странах-участницах ЕАЭС, в 2016-2017 годах на национальном уровне были приняты стратегические программные документы (государственные программы и стратегии цифровизации), направленные на ускорение темпов развития экономики за счет использования цифровых технологий и создание цифровых экономик будущего. В 2016-2019 годы – I этап реализации цифровой повестки ЕАЭС – удалось значительно интенсифицировать процессы оцифровки ЕАЭС, цифровая трансформация экономики ЕАЭС в основном была сосредоточена на следующих отраслях и направлениях: транспорт и логистика, торговля, промышленность, финансы, энергетика, агропромышленный комплекс, медицина и здоровье, индустрия данных, умные города [2].

Однако, несмотря на изначально ускоренные темпы цифровизации, а также на то, что страны-члены ЕАЭС активно стимулируют цифровую трансформацию: развивают государственные онлайн-сервисы, расширяют электронную торговлю, наращивают ИКТ-инфраструктуру, совершенствуют правовое регулирование цифровой сферы, в течение последних лет наблюдается замедление темпов цифрового перехода в рамках ЕАЭС [3]. Это объясняется рядом как внутренних, так и внешних рисков. При этом эффективное управление этими рисками повышает вероятность их положительного преодоления.

Попытаемся понять, какие аспекты влияют на дальнейшее формирование цифрового пространства ЕАЭС, применив метод PEST-анализа, поскольку с позиции стратегического менеджмента для достижения успеха необходимо понимать вызовы и уметь использовать преимущества.

PEST-анализ основывается на составлении перечня возможных воздействий по следующим направлениям:

– **политические факторы (P):** *какие возможности и угрозы влечет динамика политической ситуации; каковы главные политические тенденции, которые могут повлиять на деятельность организации?*

– **состояние экономики (E):** *каковы наиболее существенные ожидаемые события в экономике и как влияет экономическая ситуация на перспективы?*

– **социально-культурные особенности (S):** *в чем особенности социального, демографического, культурного свойства, которые должны учитываться в работе организации?*

– **технологическая среда (T):** *какова зависимость от нововведений и изменений; насколько динамичны темпы научно-технического прогресса? [4].*

Анализируя официальные документы институтов Евразийского экономического союза, правительств стран-частниц ЕАЭС, аналитические материалы международных организаций, а также академические исследования, посвященные вопросам цифровизации ЕАЭС, можно сделать вывод, что для обеспечения высокой вероятности реализации стратегии по формированию цифрового пространства, цифровой инфраструктуры и цифровой экосистемы ЕАЭС необходимо реагировать на следующие текущие и прогнозируемые факторы:

Политические:	Экономические:
– Политическая воля: выражение политической воли со стороны руководства стран в стремлении проводить единую политику по цифровизации ЕАЭС.	– Транзитный потенциал ЕАЭС: реализация трансрегиональных проектов
– Совершенствование законодательства: разработка и унификация нормативных	– Цифровизация и трансформация бизнес-процессов на предприятиях
	– Увеличение инвестиций в ИТ/ИКТ

<p>правовых актов, регулирующих вопросы цифровизации и создания цифрового пространства ЕАЭС.</p> <p>– Унификация политик и стандартов для выравнивания цифрового неравенства стран-участниц ЕАЭС</p> <p>– Обеспечение кибербезопасности: реализация наднациональной и национальной политики в сфере защиты электронных информационных ресурсов, информационных систем и сетей телекоммуникаций, обеспечения безопасного использования информационно-коммуникационных технологий (для обеспечения информационной безопасности институтов ЕАЭС, государственных органов стран, а также физических и юридических лиц)</p> <p>– Наличие коррупции</p>	<p>– Развитие новых направлений бизнеса (<i>электронная коммерция</i>)</p>
<p>Социально-культурные:</p> <p>– Образование в течение жизни: развитие ИТ-компетенции у населения</p> <p>– Информационная политика: осведомленность населения о</p>	<p>Технологические:</p> <p>– Развитие инноваций и цифровых технологий</p> <p>– Внедрение общих информационных систем, пользование общими базами</p>

<p>возможностях цифровизации (цифровые услуги и др.)</p> <p>– Евразийская интеграция: повышение уровня доверия населения к ЕАЭС, укрепление евразийской идентичности у граждан ЕАЭС</p> <p>– Миграция ИТ-специалистов: подготовка кадров</p>	<p>данных</p> <p>– Расширение доступности Интернета и цифровых ресурсов, развитие ИТ/ ИКТ инфраструктуры</p> <p>– Увеличение доли высокотехнологичной продукции в экспорте</p> <p>– Дисбаланс цифрового развития стран-участниц ЕАЭС</p> <p>– Зависимость от экспорта технологий</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Таким образом, изучение основных факторов PEST-анализа цифрового измерения евразийской интеграции в рамках ЕАЭС позволяет возможности для выработки стратегических решений. Решение проблемных факторов и принятие во внимание преимущественных факторов могут повлиять на успех формирования цифрового пространства ЕАЭС, цифровых инфраструктур и экосистем, что является одним из приоритетных направлений Стратегии развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, принятой в декабре 2020 года.

Список литературы:

1. Решение Высшего Евразийского экономического Совета от 11 октября 2017 года № 12 «Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года». URL: <https://digital.eaeunion.org/upload/medialibrary/9ed/%D1%80%D0%B5%D1%88+12+%D0%BA%D0%BE%D0%BF.pdf> (дата обращения 4.12.2021)
2. Сборник ЦИФРОВАЯ ПОВЕСТКА ЕАЭС 2016-2019-2025. - Евразийская экономическая комиссия: Москва, 2019. URL: <https://digital.eaeunion.org/upload/medialibrary/085/%D0%A1%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%A6%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%8F%20%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20%D0%95%D0%90%D0%AD%D0%A1%2002-12-19%20%D0%A0%D0%90%D0%97%D0%92%D0%9E%D0%A0%D0%9E%D0%A2%D0%AB.pdf> (дата обращения 4.12.2021)
3. Яник А.А. Цифровое пространство ЕАЭС: актуальное состояние и перспективы // Международное право и международные организации / International Law and International Organizations. – 2021. – № 3. – С. 42 - 61. DOI: 10.7256/2454-0633.2021.3.36454 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=36454 (дата обращения 4.12.2021)
4. Арутюнова Д.В. Стратегический менеджмент. Учебное пособие. Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2010. 122 с.